

# Eerste Begrotingswijziging 2026



gemeente  
**HEEZE-LEENDE**



# Inhoudsopgave

Inleiding .....	3
Begrotingswijziging exploitatie.....	4
Programma 1: .....	5
Programma 2: .....	7
Programma 3: .....	8
Mutaties investeringskredieten.....	10
Mutaties reserves & voorzieningen .....	11

# Inleiding

## Inleiding

De financiële actualisaties die zijn meegenomen in de 1e begrotingswijziging 2026 betreffen wijzigingen die tot en met 1 maart 2026 inzichtelijk zijn. Vanwege het feit dat de 1e Begrotingswijziging 2026 is doorgeschoven in de tijd zijn er ook enkele andere zaken met financiële gevolgen toegevoegd. In tegenstelling tot voorgaande jaren zijn de mutaties over 2026 eveneens beoordeeld op structurele effecten voor de daaropvolgende jaren. Zo hebben we bijvoorbeeld de structurele effecten vanuit de Septembercirculaire 2025 meerjarig opgenomen. De reden hiervoor is dat we in een zo vroeg mogelijk stadium transparant willen zijn ten aanzien van structurele gevolgen voor de meerjarenbegroting 2027-2030. Dit is ook een belangrijk startpunt voor het ombuigingstraject. De investeringen zijn nog niet integraal beoordeeld in afwachting van de jaarrekening 2025.

# Begrotingswijziging exploitatie

Tabel 1.0 - Exploitatie

In de onderstaande tabel zijn deze wijzigingen van de begroting 2026 opgenomen. Een (+) duidt op een positief effect voor de begroting 2026. De naam van het project "Basis op Orde" is gewijzigd in "Versterking Uitvoeringskracht".

1ste begrotingswijziging exploitatie		(- = negatief effect op de begroting)								
		2026		2027		2028		2029		
Thema	Omschrijving	I/S	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>Programma 1</b>										
1.0	Dotatie reserve Basis op Orde("Versterking Uitvoeringskracht") *	I	-1.455							
1.0	Onttrekking reserve Basis op Orde("Versterking Uitvoeringskracht") *	I		1.330		125				
1.6	Uitbreiding formatie klantteam financiën	I	125		-125					
1.6	Uitbreiding formatie klantteam financiën	S					-125		-125	
1.0	Mutatie reserves dotaties kapitaallasten klein materieel openbare werken*	I	18		50		-314			23
1.0	Mutatie reserves onttrekking klein materieel openbare werken*	I		-31		-65		304		14
1.0	Mutatie reserves onttrekkingen kapitaallasten klein materieel openbare werken*	S		-22		-23		-28		-4
1.1	Uitbreiding Griffie	S	-96		-96		-96		-96	
1.2	Participatieverordening	I	-50							
1.3	Invoeren digitaal nachtregister	I	-60							
1.4	Stijging overige personeelslasten (HR)	I	-25							
1.5	Septembercirculaire 2025	S		59		-569		-613		-642
1.5	Decembercirculaire 2025	I		39						
1.6	Proces ombuigingen	I	-100							
1.6	Vervallen structurele detacheringsinkomsten personeel	S		-20		-20		-20		-20
1.6	Ontwikkeling ingeleend personeel 2026 (inhuurbudget)	I	-266							
<b>Programma 2</b>										
2.8	Inzet Ergon openbaar groen	S	-60		-60		-60		-60	
<b>Programma 3</b>										
3.0	Onttrekking Reserve hervormingsagenda jeugd*	I		195						
3.2	Uitvoeringskosten Hervormingsagenda	I	-195							
3.2	Aanpak Jeugd (Lumens)	I	-80		-80					
3.2	Inzet opgave regisseur	I	-23	23						
3.3	Wettelijke taak Suicidepreventie	S	-13		-13		-11		-11	
3.5	Opvang Oekraïne	I	704	61						
3.5	Exploitatie tijdelijke doorstroomlocatie Jan Deckersstraat	S	-14	38	-20	50	-20	50	-20	50
3.5	Exploitatie tijdelijke doorstroomlocatie Jan Deckersstraat	I	-38		-50		-50			
3.8	Digitale overheid	S		-14		-14		-14		-14
<b>Totaal incidentele mutaties(I)</b>			<b>-1.445</b>	<b>1.617</b>	<b>-205</b>	<b>60</b>	<b>-364</b>	<b>304</b>	<b>-</b>	<b>37</b>
<b>Totaal structurele mutaties(S)</b>			<b>-183</b>	<b>41</b>	<b>-189</b>	<b>-576</b>	<b>-312</b>	<b>-625</b>	<b>-312</b>	<b>-630</b>
<b>Totaal mutaties</b>			<b>-1.628</b>	<b>1.658</b>	<b>-394</b>	<b>-516</b>	<b>-676</b>	<b>-321</b>	<b>-312</b>	<b>-593</b>
<b>Totaal financieel effect 2026:</b>			<b>30 V</b>		<b>-910 N</b>		<b>-997 N</b>		<b>-905 N</b>	

(Alle bedragen x€ 1.000)

De eerste begrotingswijziging 2026 leidt tot het volgende meerjarig begrotingssaldo (zie tabel hieronder):

2026: € 120.000 voordelig  
 2027: € 1.606.000 nadelig  
 2028: € 2.519.000 nadelig  
 2029: € 2.168.000 nadelig

	2026	2027	2028	2029
<b>Beginsaldo</b>	<b>90</b>	<b>-696</b>	<b>-1.522</b>	<b>-1.263</b>
<b>Totaal financieel effect eerste begrotingswijziging</b>	<b>30</b>	<b>-910</b>	<b>-997</b>	<b>-905</b>
<b>Begrotingsstand na eerste begrotingswijziging</b>	<b>120</b>	<b>-1.606</b>	<b>-2.519</b>	<b>-2.168</b>

*(Alle bedragen x€ 1.000)*

### Toelichting op mutaties

Hieronder vindt u toelichtingen over de wijzigingen zoals hierboven in tabel 1.0 weergegeven.

Voor wijzigingen en actualisaties van investeringen, verwijzen wij u naar "Mutaties investeringskredieten".

Voor dotaties en onttrekkingen omtrent reserves en voorzieningen, verwijzen wij u naar 'Mutaties reserves & voorzieningen'.

### Programma 1:

#### **Uitbreiding formatie klantteam financiën (€ 125.000 N vanaf 2028)**

Uitbreiding formatie Klantteam Financiën met 0,24 Fte financieel consultant en 1,0 Fte financieel adviseur voor een totaalbedrag van € 125.000.

De huidige formatie: 3,76 Fte, is onvoldoende voor het zorgvuldig en tijdig kunnen uitvoeren van hun taken. Daarom wordt vaak een beroep op externe inhuur gedaan. Dit leidt tot extra kosten, een steeds wisselende bezetting en onvoldoende, duurzame kennisopbouw. Om dit probleem structureel aan te pakken wordt de formatie met 1,24 Fte uitgebreid.

In 2026 en 2027 is hiervoor € 125.000 geraamd als onderdeel van het project "Versterking uitvoeringskracht" en deze lasten worden gedekt uit de bestemmingsreserve "Versterking Uitvoeringskracht". De geraamde lasten in 2026, groot € 125.000 worden overgeheveld naar 2027. Vanaf 2028 worden deze lasten structureel meegenomen in de exploitatie.

#### **Uitbreiding Griffie (€96.000 N)**

Structurele uitbreiding van de formatie van de griffie na vaststelling "Griffieplan 2025 Heeze-Leende: "De Raad in Positie". Hierbij geven wij uitvoering aan het raadsbesluit, gedateerd 15 december 2025.

### **Participatieverordening (€50.000 N)**

In de Kadernota 2026 is een PM-post voor participatie opgenomen en later geduid op € 30.000, maar dit is niet verwerkt in de begroting. Nu we verder zijn in het proces en toewerken naar de uitvoering van de participatieverordening, wordt voor de uitwerking van het implementatieplan € 50.000 noodzakelijk geacht. Met deze wijziging worden de middelen alsnog opgenomen.

### **Invoeren digitaal nachtregister (€60.000 N)**

De gemeente ziet dat recreatieparken en andere logieslocaties steeds complexere verblijfsstromen hebben, waardoor toezicht, veiligheid en fiscale controle onder druk staan. Een uniform digitaal nachtregister – verplicht via de APV – is nodig om real-time inzicht te krijgen in wie waar verblijft, incidenten sneller te kunnen afhandelen, ongewenste of illegale situaties te signaleren en betrouwbare gegevens voor toeristenbelasting te waarborgen. Het vervangt de huidige versnipperde en foutgevoelige registraties en maakt risico-gestuurd toezicht, automatische signalering en betere gegevensbeveiliging mogelijk. De invoering vraagt wel om capaciteit, technische inrichting en goede communicatie met ondernemers, en de incidentele kosten worden geraamd op € 60.000.

### **Stijging overige personeelslasten (€ 25.000 N)**

De verhogingen van 2 verzekeringspremies in 2026 leiden tot een nadeel van € 25.000. Dit nadeel is als volgt opgebouwd:

- a. Verzekeringspremie voor uitvoering van de ziektewet van het personeel: een nadeel van € 11.000;
- b. Arbodienst: een nadeel van € 14.000.

### **Septembercirculaire 2025 (€ 59.000 V)**

De structurele effecten voor de algemene uitkering, gepubliceerd in de Septembercirculaire 2025, zijn opgenomen in deze begrotingswijziging. De structurele effecten voor de periode 2026 - 2029 bedragen:

- 2026: Voordeel € 59.000;
- 2027: Nadeel € 569.000;
- 2028: Nadeel € 613.000;
- 2029: Nadeel € 642.000.

### **Decembercirculaire 2025(€ 39.000 V)**

De decembercirculaire 2025 heeft een incidenteel, voordelig effect van € 39.000 voor 2026,

### **Procesbegeleider ombuigingen(€ 100.000 N)**

Voor 2026 bedragen de kosten voor een procesbegeleider ombuigingen € 100.000. De procesbegeleider zal de ombuigingen moeten inventariseren en aan u voorleggen, willen we financieel gezond blijven. Immers vanaf 2027 komen er forse tekorten op ons af. Dit zou tot keuzes kunnen leiden die, vanuit maatschappelijk oogpunt, pijn kunnen doen. Het zijn echter keuzes die onvermijdelijk zijn, willen we ook in de toekomst een gemeente zijn die duurzaam is en zich, flexibel, kan aanpassen aan maatschappelijke veranderingen en opgaven.

### **Vervallen detacheringsinkomsten (€ 20.000 N)**

In de begroting 2026 is, structureel, een bedrag groot € 20.075 als baten voor detachering van personeel in dienst van de gemeente. Deze inkomsten vervallen omdat de detacheringen beëindigd zijn vanaf 2026.

### **Ontwikkeling ingeleend personeel (€ 266.000 N)**

Het inhuuroverzicht voor 2026 is geactualiseerd. Dit leidt in eerste instantie tot een tekort van € 721.000. Daartegenover staan een tweetal dekkingen. Ten eerste willen we € 255.000 dekken vanuit het project 'versterken uitvoeringskracht', waardoor het budget 2026 op het project 'versterken uitvoeringskracht' van € 1,455 mln. naar € 1,2 mln. gaat. De € 255.000 was ten tijde van het opstellen van de begroting 2026 ook vanuit het potje ziektegeden toebedeeld naar het project. Dit willen we terugdraaien omdat een deel van de lasten van ingeleend personeel ook betrekking heeft op de ziektegeden. Ten tweede hebben we dekking gevonden middels het beter toerekenen van personeel naar projecten, zoals Oekraïne. Hierdoor resteert er in 2026 een bedrag van € 266.000 waarvoor er geen dekking is.

De grootste posten voor ingeleend personeel betreffen de volgende:

- Senior jurist Omgevingsplan 2026 (om de achterstanden die zijn opgelopen, ten aanzien bezwaar en beroep, op te lossen)
- Nieuwe gemeentesecretaris die in 2026 is gestart
- Meerkosten voor de manager beleid ruimtelijk domein
- Expertise en coaching op het gebied van verkeerskundig advies bij grote projecten
- Meerkosten procesmanager Transitie landelijk gebied
- Ontbreken capaciteit projectleider mobiliteit
- Tijdelijk extra capaciteit beleidsadviseur accommodaties
- Vervanging voor ziekte bestuurssecretariaat

## **Programma 2:**

### **Inzet Ergon openbaar groen (€ 60.000 N)**

Om onze groenbeheertaken te kunnen vervullen wordt de capaciteit van de buitendienst al jaren aangevuld met detacheringskrachten via Ergon. Naast de nodige capaciteit komt de inzet van Ergon tegemoet aan de gemeentelijke uitgangspunten op het gebied van SROI (Social Return On Investment). In voorgaande jaren werden de kosten gedekt door meevallend incidenteel resultaat binnen de thema 2.8 Openbaar groen. In 2026 wordt er gewerkt aan een beleids- en beheerplan groen waarbinnen middelen voor groenbeheer- op het vast te stellen beleid worden afgestemd. Dit stuk komt in Q3 2026 ter vaststelling naar de gemeenteraad. Vooruitlopend op het plan is nu al duidelijk dat de structurele aanvulling van capaciteit nodig blijft en daarom bij deze het voorstel om structurele dekking via de begrotingswijziging op te nemen onder 2.8 (Openbaargroen) van de meerjarenbegroting.

### Programma 3:

#### **Uitvoeringskosten Hervormingsagenda (Budgettair neutraal)**

De uitvoeringskosten voor diverse activiteiten binnen het thema jeugd worden gedekt door de raad hiervoor beschikbaar gestelde beschikbare middelen in de reserve "Hervormingsagenda", jaarschijf 2026.

#### **Aanpak Jeugd (€ 80.000 N)**

Vanaf 1 januari 2026 neemt "Lumens", een welzijnsorganisatie, de werkzaamheden van "Combinatie Jeugdzorg" over. Deze overeenkomst loopt momenteel tot en met 2027. Deze wijziging heeft een nadelig financieel effect voor de jaren 2026 en 2027 van € 80.000, jaarlijks.

#### **Inzet opgave regisseur (Budgettair neutraal)**

De personele inzet voor jeugd heeft een nadelig effect van € 23.000 in 2026. De kosten hiervoor krijgen we volledig vergoed.

#### **Wettelijke taak suïcidepreventie (€ 13.000 N)**

In de regio wordt momenteel gewerkt aan een structureel plan in het kader van de suïcidepreventie in het kader van de Wet Publieke Gezondheid. Dit wordt vanaf 1 januari 2026 een wettelijke verplichting voor de gemeente. Gevraagd wordt om de middelen hiervoor (opgenomen in de Septembercirculaire 2025) hiervoor beschikbaar te stellen.

#### **Opvang Oekraïne (€ 765.000 V)**

De opvang is efficiënt georganiseerd, waardoor de exploitatiekosten van € 704.000 lager uitvallen.

Aanvullend is de verplichte eigen bijdrage verhoogd.

Deze verhoging van de eigen bijdrage was niet in de begroting opgenomen en leidt tot een financieel voordeel van €180.000.

Omdat de eigen bijdrage echter ook in mindering wordt gebracht op de rijksbijdrage, ontstaat tegelijkertijd een nadeel € 119.000.

Per saldo een voordeel van € 61.000 .

#### **Doorstroom locatie Jan Deckersstraat 16, 16a, 18 Heeze (€ 14.000 N)**

In december 2025 heeft de raad besloten tot de strategische aankoop van de panden aan de Jan Deckersstraat 16, 16a en 18 in Heeze. Gedurende de eerste jaren worden deze panden tijdelijk ingezet als doorstroom locatie voor statushouders.

De doorstroom locatie wordt naar verwachting in april 2026 opgeleverd. De exploitatie- en begeleidingskosten worden daarom vanaf de opleveringsdatum geraamd. Voor 2026 bedragen de structurele exploitatielasten over de periode april tot en met december € 14.000.

In de eerste drie jaar is er begeleiding nodig voor de bewoners in de vorm van een huismeester en begeleiding bij integratie en werk.

Voor 2026 bedragen deze incidentele lasten voor begeleiding over de periode april tot en met december € 38.000.

De verwachte huuropbrengsten over dezelfde periode bedragen € 38.000.

In de onderstaande tabel is het meerjarige effect weergegeven:

	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Exploitatielasten	€ 14.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
Begeleiding	€ 38.000	€ 50.000	€ 50.000	
Huuropbrengsten	€ 38.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
<b>Saldo financieel effect</b>	<b>€ -14.000</b>	<b>€ -20.000</b>	<b>€ -20.000</b>	<b>€ 30.000</b>

Na oplevering van de panden in april 2026 kan de rijkssubsidie aangevraagd worden. Na toekenning van de rijkssubsidie zullen we deze, meerjarig, verwerken in de begroting. We kunnen hiervoor nog geen indicatie afgeven.

#### **Digitale Overheid (€ 14.000 N)**

De specifieke uitkering (SPUK) "Informatiepunten Digitale Overheid" is vanaf 2026 omgezet naar een decentralisatie-uitkering in het gemeentefonds. De financieel-technische wijziging leidt tot een nadeel van € 14.000.

## Mutaties investeringskredieten

De onderstaande tabel geeft de wijzigingen in de investeringskredieten van de begroting 2026 weer.

Bijstelling investeringskredieten	Krediet voor 1ste begrotingswijziging	Mutatie 1ste begrotingswijziging	Krediet na mutatie	Verwachte jaar van gereedmelding
Nieuwbouw De Berkenschutse	6.859	120	6.979	2029
<b>Totaal mutaties investeringskredieten</b>	<b>6.859</b>	<b>120</b>	<b>6.979</b>	

*(Alle bedragen x€ 1.000)*

### Toelichting op mutaties

#### Nieuwbouw De Berkenschutse

Het krediet "Nieuwbouw De Berkenschutse" wordt verhoogd met € 120.000 ter dekking van de inhuurkosten van de projectleider. Door deze toename zullen de afschrijvingslasten stijgen met € 3.000 vanaf 2030 in thema 3.1 Onderwijs.

## Mutaties reserves & voorzieningen

De onderstaande tabel geeft de wijzigingen in de reserves en voorzieningen van de begroting 2026 weer.

Mutaties Reserves en Voorzieningen	1ste begrotingswijziging 2026 dotaties	1ste begrotingswijziging 2026 Onttrekkingen / vrijval	Saldo 31-12-2026
Reserve Hervormingsagenda jeugd		195	125
Reserve "Basis op Orde"	1.455	1.330	125
Reserve kapitaallasten klein materieel openbare werken	-18	-22	315
Reserve klein materieel openbare werken		-31	141
<b>Totaal mutaties Reserves</b>	<b>1.437</b>	<b>1.472</b>	<b>706</b>
n.v.t.			
<b>Totaal mutaties Voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

(alle bedragen x€ 1.000)

### Toelichting op mutaties

#### Reserve Hervormingsagenda jeugd

Ter dekking van de uitvoeringskosten jeugd (onderdeel van de Hervormingsagenda) wordt de raad gevraagd om, incidenteel voor 2026, € 195.000,- te onttrekken aan de reserve "Hervormingsagenda jeugd".

#### Bestemmingsreserve "Basis op Orde" (Budgettair neutraal)

In het raadsbesluit van de begroting 2026 is opgenomen dat we in de 1e begrotingswijziging 2026 de bestemmingsreserve "Basis op Orde" vormen voor een bedrag € 1,455 miljoen. De middelen hiervoor zijn al in de begroting 2026 opgenomen.

Via deze begrotingswijziging geven we uitvoering aan het raadsbesluit.

De bestemmingsreserve bestaat uit een bedrag van € 1,2 miljoen, beschikbaar gesteld via een amendement bij de jaarrekening 2024 en de jaarschijf 2026 voor ingeleend personeel (€ 255.000).

Eind 2026 zal naar verwachting € 125.000 als saldo van de bestemmingsreserve zijn. Dat komt door de voorgestelde verschuiven van de lasten vermeld onder onderdeel "Uitbreiding formatie klantteam financiën".

Aanvullend zal de raad gevraagd worden om de naam van de bestemmingsreserve "Basis op Orde" te wijzigen in "Versterking Uitvoeringskracht".

#### Reserve kapitaallasten klein materieel openbare werken & Reserve klein materieel openbare werken

De mutaties voor de reserve klein materieel openbare werken en de reserve kapitaallasten worden meerjarig gecorrigeerd als gevolg van het uitstellen van de aanschaf van vervoermiddelen voor de periode 2026-2029.

In de meerjarenbegroting zullen de dotaties en de onttrekkingen met de volgende bedragen worden gemuteerd:

	Mutatie onttrekking 2027	Mutatie dotatie 2027	Mutatie onttrekking 2028	Mutatie dotatie 2028	Mutatie onttrekking 2029	Mutatie dotatie 2029
Reserve kapitaallasten klein materieel openbare werken	-23	-50	-28	314	-4	23
Reserve klein materieel openbare werken	-65	0	304	0	14	0